

# CARTA DE PRINCÍPIOS E GOVERNANÇA REDE MULTIADORES MUDE COM ELAS

Mude <sup>com</sup> ELAS

A **Rede Multiatores Mude Com Elas** é um espaço de diálogo e incidência que reúne organizações da sociedade civil, empresas, instituições públicas, pesquisadoras e jovens ativistas, com o intuito de construir transformações sustentáveis em face das desigualdades que afastam as jovens mulheres negras do trabalho digno e das oportunidades de futuro no Brasil<sup>1</sup>.

Busca evidenciar as diferentes visões, integrar as iniciativas, debater ideias e cooperar, articulando produção de conhecimento, formação política, diálogo com o setor privado e incidência junto ao poder público para promover mudanças estruturais e duradouras, para que as jovens mulheres negras tenham acesso à formação profissional e ao mercado de trabalho, bem como possam nele alcançar posições qualificadas, independentemente de sua raça, gênero, idade, origem e situação socioeconômica.

Colocar foco na situação enfrentada pelas jovens mulheres negras periféricas é necessário porque nenhuma iniciativa ou organização tem abordado essa interseccionalidade específica, embora existam experiências acumuladas em diferentes campos.

A **Rede Multiatores Mude Com Elas** busca **influenciar** para que:

- O governo adote medidas de promoção do emprego e de combate mais eficaz ao racismo e sexismo que afetam jovens mulheres negras.
- As empresas construam políticas de equidade que permitam a ampliação do acesso, permanência e progressão de jovens mulheres negras na formação profissional e no mundo do trabalho.
- A sociedade brasileira atue sobre a situação das jovens mulheres negras no mundo do trabalho e na superação de violações de direitos causadas pela combinação do racismo, sexismo e condição etária.

A **Rede Multiatores Mude Com Elas** constrói **capacidade** para:

- Agir e influenciar as organizações sociais e privadas e as políticas públicas, com uma estratégia dinâmica e uma estrutura de governança democrática e participativa.
- Promover compromissos expressos em pactos elaborados conjuntamente para o setor privado, políticas públicas e sociedade civil.
- Atuar para que o Governo federal leve em conta indicadores de monitoramento da situação de jovens mulheres negras no mercado de trabalho para avaliação e efetividade das políticas públicas.
- Estimular que o setor privado e outras instituições empregadoras assumam compromisso de construção e aperfeiçoamento de suas políticas e práticas de equidade.
- Agir para que as jovens mulheres negras exerçam protagonismo, mobilizem pares e participem de movimentos de mulheres negras e influenciem as ações afirmativas nas empresas e organizações.

<sup>1</sup>Dados e informações sobre essa realidade estão disponíveis no site [www.mudecomelas.org.br](http://www.mudecomelas.org.br)

Para ter essa capacidade, a **Rede Multiatores Mude Com Elas** **trabalha** para:

- Ter propostas políticas qualificadas elaboradas pela Rede em diálogo com as pessoas tomadoras de decisões e instituições.
- Apresentar, ao governo federal, indicadores de monitoramento da situação das jovens mulheres negras no mercado de trabalho para avaliação e efetividade das políticas públicas.
- Elaboração de uma agenda com compromissos a serem assumidos pelo poder público para enfrentar desigualdades de acesso e permanência de jovens mulheres negras no mercado de trabalho.
- Ter empresas e organizações mais bem preparadas para implementação de políticas de equidade racial na gestão de pessoas.
- Uma maior capacidade de incidência de jovens mulheres negras, exigindo mais e melhor seus direitos vinculados ao trabalho e estimulando outras jovens à participação.
- Ampliação da visibilidade pública da situação e das demandas das jovens mulheres negras no mundo de trabalho.
- Ampliação do alcance e visibilidade nacional da parceria Multiatores e do diálogo transformador.

A **Rede Multiatores** conta com alguns **instrumentos importantes** para exercer o diálogo e a influência, sem prejuízo de outros que venha a construir:

- Formação política de jovens mulheres negras ativistas
- Integração das jovens negras ativistas com movimentos de mulheres negras
- Apoio a jovens mulheres negras ativistas para ampliar sua participação política
- Observatório MUDE com Elas para produção e disseminação de diagnósticos, estudos e indicadores para incidência
- Guia antirracismo e antimachismo Mude Com Elas para promoção da equidade de raça e gênero no setor privado e formação para o seu uso pelas empresas.
- Compromissos Mude Com Elas para Empresas e Organizações Empregadoras
- Documentos com propostas da Rede Multiatores para as Políticas Públicas, em especial para a Política Nacional de Aprendizagem; para a Política Nacional de Cuidados e para os Canais de denúncia de racismo e assédio no ambiente de trabalho<sup>2</sup>
- Política de comunicação para ampliação do alcance das ações da Rede com canais próprios para sua difusão
- Estrutura de governança do diálogo transformador da Rede, com papel central de jovens mulheres negras

<sup>2</sup>Esses documentos estão em constante atualização por meio do diálogo nos grupos de trabalho da Rede e com órgãos do governo federal.

# Governança da Rede Multiatores Mude Com Elas

A governança da Rede é horizontal, colaborativa e diversa, reafirmando que a transformação social só é possível quando diferentes setores assumem responsabilidade compartilhada pela equidade. A adesão é voluntária e suas decisões são elaboradas de maneira participativa e democrática, respeitando as diferenças entre seus membros.

Não há poder de veto, porém cada membro pode decidir pela adesão ou não a cada iniciativa coletiva, considerando suas próprias políticas institucionais. Ao aderir a uma iniciativa coletiva, a participação das organizações poderá ser publicizada nos meios próprios da Rede e nos meios próprios de cada membro.

A governança da rede se realiza através dos seguintes espaços:

**Rede Multiatores Mude Com Elas** – plenária que reúne todas as pessoas representantes das organizações membras da iniciativa. Realiza quatro reuniões ordinárias por ano, além de um Encontro, destinado à atualização de suas agendas e estratégias, em especial fortalecendo sua incidência pública. Nessas atividades são definidos a governança das ações, a integração das ações específicas de cada organização participante da Rede e quais serão os compromissos publicamente assumidos pelo conjunto dos atores envolvidos.

**Grupo Central** – espaço representativo dos diferentes segmentos que compõem a Rede Multiatores MUDE com Elas. O Grupo Central é responsável por mobilizar, planejar, implementar e avaliar ações, articulando propostas e resultados dos grupos de trabalho. Este é o grupo responsável por garantir as condições para o funcionamento contínuo da Rede.

**Grupos de Trabalho (GTs)** – atualmente a Rede possui quatro grupos em funcionamento e são responsáveis por manter a dinâmica da atuação em rede, construindo planos, propostas, ações, mobilizações entre outras iniciativas que contribuam para alcançar os propósitos comuns. O calendário de reuniões e outras atividades dos grupos de trabalho é definido por eles mesmos ao elaborarem seus planos de ação. São eles:

- **GT Participação das Jovens Negras** – espaço para a Rede discutir e construir estratégias de fortalecimento da presença e da participação das jovens negras nos espaços de diálogo Multiatores no âmbito da Rede Mude com Elas, bem como nas medidas de incidência no debate público, junto às empresas e aos órgãos públicos.
- **GT Diálogo com Empresas** – espaço para a Rede discutir e construir estratégias e avançar no diálogo direto com empresas tendo em vista a implementação de medidas efetivas para superação das desigualdades que afetam o ingresso e o desenvolvimento profissional das jovens negras no ambiente laboral.
- **GT Observatório** – espaço para a Rede aprofundar a compreensão das questões que impactam na manutenção ou transformação da realidade das jovens negras no mercado de trabalho, bem como para qualificar o diálogo Multiatores e influenciar nas mudanças a serem implementadas pela sociedade, pelas organizações e pelo poder público.
- **GT Incidência Nacional** – espaço para a Rede discutir e construir estratégias para influenciar para que o governo brasileiro adote medidas de promoção do emprego e de combate mais eficaz ao racismo e sexismo que afetam jovens mulheres negras.

**Secretaria Executiva** – responsável por assessorar, gerenciar informações, auxiliar na execução de tarefas administrativas e reuniões, planejar e cancelar agenda, emitir convites e verificar a sustentabilidade financeira das ações planejadas pelos GT's da Rede.

**Os membros da Rede, além de manifestarem sua concordância com o exposto neste documento, assumem os compromissos de:**

- Participar com assiduidade das atividades da Rede, colaborando para o aprofundamento do diálogo Multiatores, bem como para o aprimoramento da própria Rede na sua concepção e governança.
- Participar ativamente de pelo menos um grupo de trabalho, respeitadas as capacidades e recursos que dispõe ou que é possível mobilizar conjuntamente.
- Articular suas iniciativas próprias com as da Rede Multiatores Mude Com Elas, fortalecendo mutuamente as agendas.
- Atuar para engajar outras organizações na Rede Mude Com Elas.
- Por meio de suas mídias, quando oportuno, dar publicidade à sua participação na Rede bem como colaborar para ampliar o alcance das iniciativas de comunicação desenvolvidas pela Rede Multiatores Mude com Elas.
- Disponibilizar-se, quando oportuno, para representar a Rede perante outras organizações, iniciativas, eventos ou outras demandas.

A **Rede Multiatores MUDE com Elas** é um movimento em constante construção, que articula vozes, evidências e práticas para transformar o cuidado em ação política, o conhecimento em incidência e a juventude negra em potência coletiva na luta por um mundo do trabalho justo, plural e sustentável.

**Rede Multiatores MUDE com Elas - superando as desigualdades de gênero e raça!**

**[FAÇA PARTE! CLIQUE AQUI!](#)**

Novembro de 2025.

**[www.mudecomelas.org.br](http://www.mudecomelas.org.br)**



**@mudecomelas**



**MUDE com ELAS**



**MUDEcomElas**



Parcerias:



Cofinanciador:



Comunicação:

